

# Informe de Gestión 2021



Bogotá D.C. Marzo 25 de 2022

La Junta Directiva y la Administración de la fundación, se permiten presentar el informe de la gestión realizada en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021. Este informe, además de contener información administrativa y financiera relevante, pretende dar a conocer los resultados obtenidos en la atención de la población desplazada y campesina objeto de nuestro interés.

El año 2021 empezó con muy buenas noticias para nuestros niños. La Universidad Minuto de Dios nos entregó una donación de 140 computadores corporativos que les fueron instalados y configurados en sus hogares. Esto, más la solución de conectividad que adquirimos, les permitió recibir un programa de educación virtual. Para ello entraron a ser parte del colegio Ciudad Verde, del Minuto de Dios, en donde a través de una plataforma virtual recibieron sus clases, enviaron sus trabajos e interactuaron con los docentes y con sus compañeros de aula.

Pero la naturaleza parecía estar ensañada con la fundación, pues en los meses de febrero y marzo la crudeza de los vientos y del clima produjo la caída de varios árboles sobre las estructuras de la fundación, afectando dos galpones de gallinas, la huerta, el compostero, el germinador, la zona de reciclaje, la enfermería y la zona de lavandería del hogar de las niñas. Afortunadamente, los niños no estaban en la fundación, lo que redujo los siniestros a pérdidas y daños en la infraestructura que fueron reconstruidos con el dinero de la indemnización recibido de la compañía de seguros.

En el mes de mayo otra buena noticia nos alegró el corazón: después de más de diez años de trabajo, la CAR expidió una resolución, por medio de la cual se otorga a favor de Formemos, un permiso de vertimientos y autorización de ocupación de cauce de la quebrada, por diez años contados a partir del mes de mayo del año 2021.

Y con los aportes de la donación de Charities of America, entre los meses de agosto y noviembre se construyó una zona de bioseguridad, es decir una caseta de higiene para que los estudiantes pasaran a realizar sus prácticas a los galpones avícolas respetando las normas de bioseguridad, se reforzó la casa de la granja y se adecuó la bodega de huevos.

Con todas estas acciones, teníamos al finalizar el año todos los espacios listos para garantizar el regreso seguro de los niños a la fundación.

En cuanto a lo económico los resultados no fueron los esperados, ante la caída de los ingresos por la venta de productos y servicios propios, la imposibilidad de realizar eventos y la disminución de los recursos recibidos por donaciones de cooperación internacional.

A pesar de todo lo anterior, nuestra gestión obtuvo los resultados que a continuación se presentan, utilizando los medios físicos y operativos que se tenían al alcance y dentro de las posibilidades presupuestales de la fundación.

Finalmente, solo nos quedan palabras de agradecimiento a los aliados, benefactores, voluntarias, miembros de la Junta Directiva, funcionarios y demás colaboradores que han contribuido al crecimiento de la fundación y nos han permitido cerrar un año muy difícil y retador por los cambios y transformaciones impuestos por la pandemia al mundo de la educación.

**OFICINA ADMINISTRATIVA**

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)



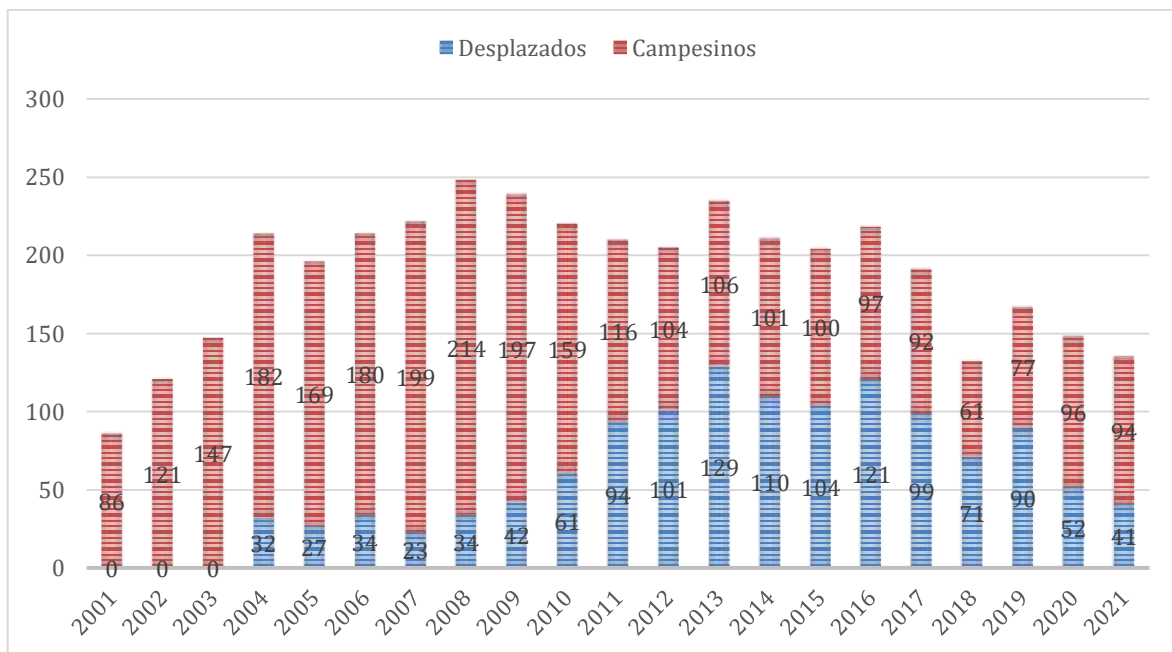
### CENTRO EDUCATIVO

El cierre del presente año nos permite entregar como resultado que el 30% (41 niños) del total de la población atendida (135), corresponde a población desplazada certificada por el DPS (Departamento para la Prosperidad Social de la Presidencia de la República) y el 70% (94 niños) a campesinos ubicados en las regiones aledañas a nuestro centro de operación en Tena Cundinamarca.

El reclutamiento de la población beneficiaria busca cubrir las zonas del país que han sido caracterizadas como de mayor impacto en el desplazamiento, como los departamentos del Meta, Caquetá, Tolima, Cundinamarca y Valle del Cauca y los asentamientos en el municipio de Soacha. Como parte del apoyo en el reclutamiento, se coordina la gestión con entidades gubernamentales entre las que podemos citar la UAD (Unidad de Atención a Desplazados), Pastoral Social de Villavicencio, Casa de la Justicia de Soacha, Comisarias de familia y Personerías de los Municipios de Soacha, La Mesa, Anapoima, Bojacá, Tena, San Antonio del Tequendama, Tocaima, Viotá y Nocaima.

El total de la población ha tenido un comportamiento variable, no obstante, es importante resaltar que, en el presente año, se atendieron 135 beneficiarios registrándose una disminución del 19% frente al año anterior cuando registramos 167.

**Tabla 1 – Evolución Población Atendida 2001-2021**



OFICINA ADMINISTRATIVA

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)

Frente a su distribución por sexo, la población estuvo conformada por 64 niños y 71 niñas, que fueron atendidos en el servicio educativo virtual.

Para la fundación, la deserción es un factor exógeno que desborda nuestra actuación. En el presente año se registraron 13 casos de deserción, de los cuales el 31% (4 casos) corresponde a población desplazada y 69% (9 casos) a procedencia campesina vulnerable. Si bien es cierto que el índice de deserción se ubica en un 10 %, se identifica como factor común la falta de cobertura en internet para recibir las clases virtuales.

#### **ASPECTOS ACADÉMICOS**

El componente pedagógico continuó con la asistencia técnica de la Corporación Educativa Minuto de Dios, liderada por la Dirección de Educación Nacional, alineando los procesos académicos y convivenciales a los programas corporativos contemplados para el año académico 2021.

El fortalecimiento del Proyecto Educativo Institucional contó con material pedagógico (módulos) de las áreas básicas para primaria y bachillerato para todos los estudiantes. Este recurso permitió el desarrollo de procesos de aprendizaje, dado que los docentes planeaban sus clases de acuerdo a la malla curricular, la cual está articulada a los módulos pedagógicos que responden a las necesidades educativas del grado y además facilitaron las clases virtuales siendo un referente de apoyo para este periodo de trabajo en casa.

La herramienta tecnológica Intranet–CEMID contribuyó a los procesos académicos y administrativos, siendo de gran utilidad. La agilidad y disposición de la información de los estudiantes, el registro de notas, el seguimiento de procesos de evaluación, la elaboración de boletines, la consolidación de notas por área y grado, el seguimiento de procesos psicosociales, la capacitación virtual y la comunicación asertiva y eficaz con los procesos académicos mejoraron en tiempos y calidad de la información.

La prestación del servicio educativo se dio bajo la modalidad virtual. Se dotó de computadores y de servicio de internet al 100% de los estudiantes. Las clases se desarrollaron de manera sincrónica (tiempo real) en las aulas virtuales, a través de la plataforma Moodle en alianza con el colegio Ciudad Verde Minuto de Dios.

En el mes de junio por normativa ministerial se inició el servicio educativo en alternancia atendiendo un grupo de estudiantes de manera presencial en las instalaciones del centro educativo, recibiendo sus clases en el aula de sistemas hasta finalizar el año académico.

Es importante resaltar que durante todo el proceso de aprendizaje en casa se llevó a cabo la evaluación formativa, con la cual los docentes pudieron utilizar diferentes estrategias y herramientas didácticas para evaluar el nivel de comprensión y alcance de los aprendizajes propuestos.



Frente a la formación técnica agropecuaria se dio continuidad con el desarrollo de aprendizajes propuestos en la malla curricular de manera teórica y práctica. Con ello se logró mantener un buen desempeño en el área, lo cual es un pilar fundamental en el proyecto educativo institucional (PEI).

Es importante resaltar que los proyectos pedagógicos productivos se empiezan a desarrollar desde grado sexto y según el grado académico van aumentando su nivel de complejidad y profundización en la investigación de la temática escogida por cada grupo de estudiantes.

También se dio continuidad a los procesos formativos de escuela y café, desde la modalidad de aprendizaje en casa, haciendo énfasis en la investigación y análisis de diferentes temáticas relacionadas con dicho producto, buscando que desde cada uno de sus hogares los estudiantes logran realizar algunos procesos prácticos.

La articulación técnica agropecuaria con el Sena para este año no se ejecutó por el número reducido de estudiantes matriculados en el nivel medio técnico (10° y 11°).

## RESULTADOS ACADÉMICOS

Desde la modalidad de aprendizaje en casa se dio continuidad al proceso de preparación Pre Icfes por medio de talleres y evaluaciones relacionadas con la Prueba Saber. Debido a la situación de salud pública por el Covid-19 se modificó la fecha de presentación de la prueba y se implementaron diferentes protocolos de bioseguridad en la misma. Para el año 2020 se obtuvieron los siguientes resultados en la institución:

**Tabla 2 – Resultados Pruebas “SABER 11° – 2021**

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	PUNTAJE
1	Camilo Andrés Ortiz Quintana	283
2	Nicol Tatiana Neira Guzmán	246
3	Santiago Rueda Cuprita	248

Se dio continuidad al proyecto “ Fortalecimiento de la Cultura de la Gestión y Utilización del Conocimiento en CTel (Ciencias, Tecnología e Innovación)” de la gobernación de Cundinamarca, a través de la Secretaría de Educación, la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Parque Científico de Innovación Social de UNIMINUTO, el cual busca que a través de la estrategia STEAM ROBOTICS los jóvenes y adultos acompañantes comprendan como la tecnología es una herramienta fundamental para la construcción social con la cual se mejora significativamente la calidad de vida, se proyecta la continuidad para el 2022.

**BIENESTAR**

Durante el año 2021, se diseñaron e implementaron actividades de integración familiar para fortalecer los lazos, al estar la mayor parte del tiempo en casa. Para ello desde el área psicosocial se trabajaron con los estudiantes las competencias socioemocionales, con el objetivo de establecer sanas relaciones con los demás por medio de la empatía y la asertividad.



Dentro del programa corporativo Responsabilidad Social Escolar, articulado a los procesos académicos y convivenciales, se fortaleció y sensibilizó la toma de conciencia frente a la realidad social, cultural y ambiental de su contexto. Estas se evidenciaron mediante las campañas participativas de la comunidad educativa, donde a través de los diferentes medios comunicativos virtuales se adelantaron talleres que fortalecieron las dinámicas familiares.

Dando continuidad a la labor social que presta la fundación se gestionaron apadrinamientos y donaciones con diferentes entidades que aportaron elementos escolares, alimenticios y lúdicos garantizando el bienestar de los estudiantes dentro y fuera de la institución



OFICINA ADMINISTRATIVA

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)



## ASPECTOS FINANCIEROS Y CONTABLES

- La gestión económica y financiera se llevó a cabo buscando mantener una relación entre el flujo de recursos económicos y el resultado de los Estados Financieros.
- Uno de los instrumentos básicos de gestión empresarial que contribuye a un mejor manejo planificado de los recursos es el Flujo de Caja.
- La Tabla 3 permite ver la operación mensual de flujo de caja generado durante el año 2021.

**Tabla 3 - Flujo de Caja Mensual 2021**

FLUJO DE CAJA 2021 Cifras en Miles de \$	ENE ejecutado	FEB ejecutado	MAR ejecutado	ABR ejecutado	Mayo ejecutado	Junio ejecutado	Julio ejecutado	Agosto ejecutado	Septiembre ejecutado	Octubre ejecutado	Noviembre ejecutado	Diciembre ejecutado
Saldo inicial 01-Ene-2021	299.582											
Total Entradas	158.291	80.591	98.368	295.975	70.888	111.553	79.799	62.517	149.584	114.981	229.282	194.183
Total Salidas	(102.601)	(173.293)	(183.507)	(138.017)	(108.538)	(105.269)	(166.172)	(137.400)	(138.006)	(142.729)	(158.452)	(253.342)
Fondos restringidos												(49.785)
Saldo Operación	355.273	262.571	177.432	336.390	298.740	305.024	218.652	143.568	154.927	127.180	198.030	89.186

Ejecución Operación Flujo de Caja - año 2021 - saldos sin incluir recursos de deuda por parte de terceros.

- A pesar de las dificultades y en aras de garantizar el servicio de educación, la gestión metódica y programada de los recursos, permitió que la fundación Formemos atendiera los pagos propios de la administración como son los impuestos, colaboradores, servicios públicos y proveedores.
- Al cierre del año 2021 la fundación Formemos cuenta con un flujo de caja disponible de \$139 millones, de los cuales \$45 millones corresponden al proyecto de Corredores Davivienda y \$4,8 millones corresponden al saldo por ejecutar de un proyecto con destinación específica.

**Tabla 4 – Flujo de Caja 2021**

FLUJO DE CAJA EJECUTADO Cifras en Miles de \$	Ejecución Acumulada a Diciembre 2021
Saldo inicial 01-Enero-2021	\$299.582
Total Ingresos	\$1.646.593
Total Egresos	\$1.807.225
Saldo Operación	-\$160.632
<b>Saldo Neto de Caja a Dic 31 de 2020</b>	<b>\$138.950</b>
Proyecto CAF	\$4.765
Proyecto Corredores	\$45.000
<b>Saldo para la Operación 2021</b>	<b>\$89.185</b>
<b>Compromisos Adquiridos</b>	
CEMID- préstamo 2018	\$217.400

Resumen de ejecución total de flujo de caja a diciembre 31 2021 – cifras miles de pesos

- La gestión de enseñanza, generó ingresos por \$91,252,076 y egresos por \$419,830,974 con un resultado negativo de \$328,578,899.
- En cuanto a la Granja, al inicio del año 2020 la fundación Formemos, recibió aprobación por parte de su Junta Directiva y del donante Cargill para poner en marcha el proyecto productivo denominado: “Unidad de Producción Avícola”, con el propósito de buscar la autosostenibilidad de la producción y seguir ofreciendo a los niños la interacción con el campo en su ámbito de aprendizaje.  
El impacto de la pandemia y de las medidas gubernamentales para combatirla hizo que la operación de la granja no fuera sostenible y la Junta Directiva, en su sesión de diciembre de 2021 aprobó cancelar el proyecto y dejar el carácter de la granja con una función meramente pedagógica. La granja generó en 2021 ingresos por \$ 428,289,555, producto principalmente de la venta de huevos, pero los egresos asociados fueron de \$485,388,636.
- La Torrefactora también se vio afectada por las medidas de cierres del comercio y cuarentenas obligatorias adoptadas por el gobierno nacional. Sus ingresos disminuyeron ya que los caficultores de la región del Tequendama no pudieron sacar su producción de café y por ende Formemos no pudo atender esta necesidad. La torrefactora generó ingresos por \$42,247,973 y egresos por \$ 70,561.245.
- Las actividades propias del Mercado Social tuvieron una contribución neta de \$498 millones., la cual se desagrega así:

**Tabla 5- Resultado de Actividades de Mercadeo Social**

<b>Mercadeo Social</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Costos y Gastos</b>	<b>Resultado</b>
Vinos	\$ 3.733.100	\$ 2.871.615	\$ 861.485
Bonos e impresos	\$ 26.276.450	\$ 12.739.199	\$ 13.537.251
Navidad	\$ 84.513.638	\$ 69.945.725	\$ 14.567.913
Café	\$ 97.942.468	\$ 143.407.100	-\$ 45.464.632
Almacen	\$ 43.573.500	\$ 33.427.463	\$ 10.146.037
Eventos	\$ 229.245.000	\$ 0	\$ 229.245.000
Plan Apoyo	\$ 283.123.138	\$ 7.729.736	\$ 275.393.402
<b>Total</b>	<b>\$ 768.407.294</b>	<b>\$ 270.120.838</b>	<b>\$ 498.286.456</b>

- La unidad del café generó un déficit neto de \$45 millones debido a las pocas ventas en el año 2021.
- En cuanto a las Donaciones, se fortaleció el programa Plan de Apoyo, que tiene como objetivo vincular donantes de manera periódica o recurrente para garantizar la educación de los niños y niñas de Formemos. En el año 2021 el recaudo aumentó a \$275.4 equivalente a un incremento de 12,9% respecto al año 2020, (\$31.5 millones).
- El Coctel Concierto no pudo ser realizado en el mes de octubre al estar prohibidos los eventos masivos, pero en su reemplazo se realizó un “No Evento”, en donde compartimos a nuestra red de donantes una campaña que nos permitió recaudar \$229 millones.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)





- De igual forma, ante la prohibición de realizar eventos masivos por la pandemia en este año no se realizaron los torneos de golf ni el bingo en el Club el Nogal.
- Para el presente año, las donaciones en especie se suspendieron a raíz del regreso de los niños a sus hogares.
- El programa de visitas eco-pedagógicas, que se venía impulsando en los dos últimos años, también se vio afectado por las restricciones impuestas por la pandemia y no tuvo ventas durante este año.

En cuanto a las donaciones para proyectos con destinación específica la Administración logró aprobación de donaciones por un valor total de \$169,4 millones (\$196,1 millones menos que en el 2020) distribuidos así:

- US\$33,600 o \$112,446,403 de Folger Properties Inc.: los recursos se irán ejecutando mes a mes, pues corresponden al apoyo para 15 niños en gastos de conectividad, alimentación, material educativo y personal de enseñanza.
- US\$20,000 o \$72,686,923 de Charities of America: los recursos de se invertirán en un proyecto de avicultura (para mejorar los procesos de peso y clasificación del huevo), en la zona de bioseguridad y en un proyecto de ganadería (para garantizar el consumo de leche diaria para los niños).
- Corredores Asociados Davivienda, nos entregó en el mes de diciembre \$45,000,000 para becar 5 niños

Finalmente, al cierre de operaciones de diciembre 31/2020, bajo el número de crédito 621515 a favor de la Cooperativa Uniminuto se tiene un préstamo de libre inversión vigente amortizado a tres (3) años que finaliza en junio de 2023 y que al cierre del año 2021 cuenta con un saldo por pagar de \$116.110.210; de igual manera el préstamo de la CEMID continua con el mismo saldo del año 2020 por valor de \$217.4 millones.

## ADMINISTRATIVAS Y LEGALES

Buscando garantizar el buen funcionamiento de la fundación se realizaron las siguientes actividades de tipo organizacional y legal:

- **Desenglobe del predio El Moral:** a la fecha no se ha logrado el desenglobe del predio donde está ubicada la Fundación Formemos. Aunque la Representante Legal de Central de Juventudes, la Dra. Elizabeth Salcedo Franco, desde el año 2018 ha radicado solicitudes ante el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, no se ha reportado avance alguno. En el último radicado se les solicitó que se establezcan los lineamientos y procedimientos para la corrección o aclaración, actualización, rectificación de los linderos y área, modificación física

e inclusión de área de bienes inmuebles, debido a que por error no quedó registrada el área de terreno en el certificado de Tradición y Libertad.

- **Tercer carril de adelantamiento:** con respecto al tercer carril de la carretera principal Mosquera – Anapoima, (tramo 09-D-T7-AnMo), Invías no ha iniciado la obra pasando por el frente de la Fundación, habiéndonos pagado los 150 millones en el mes de abril de 2020, por los 914.6 metros cuadrados de terreno del predio Villa Lola.  
En marzo, lo único que ejecutó fue la demolición de dos salones de clase, salones que estaban ubicados en la curva de la carretera. Esta zona se encuentra hoy protegida con una pared, pero es necesario realizar un muro de contención. La distancia entre el colegio y la berma es de solo un metro.  
Las áreas del parador y la tienda del café, siguen desocupadas y cada vez, afectándose más por la falla geológica, la humedad del terreno y la falta de mantenimiento.
- **CAR:** El 10 de mayo de 2021, La CAR emitió según resolución No. DJUR-50217000488, el tan anhelado permiso de vertimiento de aguas residuales PTAR, por diez años. Finalmente, La CAR no nos exigió la reubicación de la planta y permitió que siguiera ubicada en la zona de ronda de la quebrada Santa Clara. Si nos exigió realizar adecuaciones y mantenimientos estructurales en la PTAR y el lecho de secado, así como también hacer nueva la planta sanguinolenta.  
Ya la Fundación ha tenido visitas sorpresas con un buen resultado de inspección, inclusive en invierno y sin energía, donde han visto que la planta eléctrica sí arranca y pone a funcionar la PTAR.
- Para el periodo octubre 2020- octubre 2021 los activos de la fundación se encontraron asegurados con una póliza Pyme emitida por Seguros HDI. En enero y febrero de 2021, tuvimos dos siniestros naturales a causa del invierno (fuertes lluvias y vientos), ocasionando la caída de seis arboles encima de las estructuras del colegio, hogar de niños y granja, destruyendo gran parte del centro educativo.
- Se cobraron los dos siniestros por valor de \$ 93.451.970 menos el deducible y con ese dinero, se reconstruyeron las zonas afectadas, mejorando las instalaciones.
- La Uniminuto donó a la Fundación Formemos, en el mes de febrero, 140 equipos de cómputo corporativos para el estudio virtual de 135 estudiantes que se encontraban en sus casas por el tema de la pandemia.
- Formemos adquirió a través de Claro, los módems y las simcard para obtener la conectividad y que los niños iniciarán su año académico.
- En enero de 2021, tuvimos un delito cibernético de secuestro de información. Nuestros ingenieros de Atic, desenscriptaron la información, y aunque perdimos una semana en tiempo, no se pagó por la devolución de la información. Hoy por hoy contamos con varios firewalls que nos cubren nuestro servidor.
- Durante el año 2021 la Administración cumplió con su misión de asistencia a todos los niños beneficiarios de la fundación, así como a sus familias.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)



## **PROCESOS JURÍDICOS**

Se cerró el único proceso jurídico vigente, la demanda a Juan José Londoño Rendón por incumplimiento en el contrato de arrendamiento de las instalaciones donde funcionaba el Restaurante Típico Juan José, al recibir en marzo de 2021 \$25,000,000 correspondientes al saldo de capital y los respectivos intereses.

## **ESTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA FUNDACIÓN FORMEMOS**

Según lo dispuesto en el numeral 4° del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1° de la Ley 603 de 2000, durante la vigencia fiscal 2020 la Fundación Formemos cumplió a cabalidad con la normatividad en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, contando con la titularidad de los derechos en mención o con las debidas autorizaciones o licencias para explotarlos o disponer de ellos. Lo anterior, en virtud de los contratos o licencias suscritas con los titulares de dichos derechos o sus representantes autorizados.

En cuanto a la adopción y el uso de software en la Fundación Formemos, se aplica a todos los procesos de adquisición, desarrollo, uso, mantenimiento, terminación del ciclo de vida y renovación de cualquier tipo de software instalado o proyectado para el uso corporativo. De esta manera, se garantiza el cumplimiento a los requerimientos, en especial la protección de la propiedad intelectual y los derechos de autor que permite asegurar la calidad y el desarrollo de aplicaciones que soportan los procesos en la entidad.

A 31 de diciembre de 2021 y con posterioridad al cierre, no se tiene conocimiento de reclamaciones pendientes por parte de autoridades o terceros y que involucren posibles violaciones de las normas de propiedad intelectual o de derechos de autor.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Carrera 17 # 93 -82 Of 407 Teléfono: 57 315 763 9942 Bogotá Colombia

[www.fundacionformemos.org](http://www.fundacionformemos.org)