

Informe de Gestión 2019



Bogotá D.C. Marzo 10 de 2020

La Junta Directiva y la Administración de la fundación, se permiten presentar el informe de la gestión realizada en el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2019. Este informe, además de contener información administrativa y financiera relevante, pretende dar a conocer los resultados obtenidos en la atención de la población desplazada y campesina objeto de nuestro interés.

En el año 2019, la gestión de la Fundación se llevó a cabo de conformidad con la Misión, y las directrices fijadas por la Junta Directiva basadas en la Responsabilidad Social y los Estatutos, utilizando los medios físicos y operativos que se tienen al alcance y dentro de las posibilidades presupuestales de la Fundación.



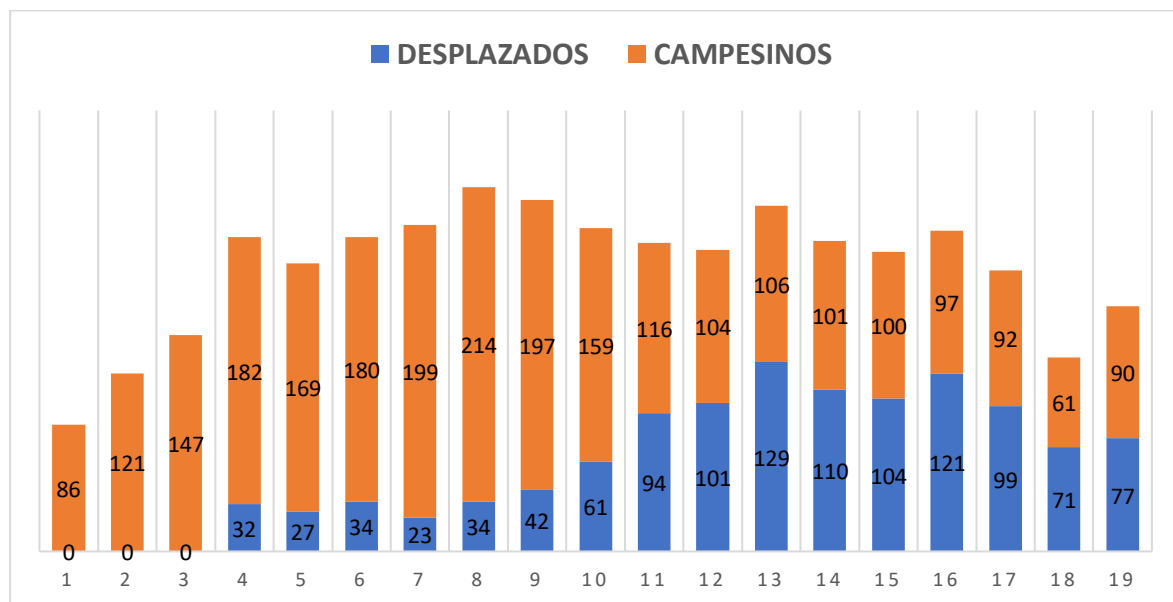
CENTRO EDUCATIVO

Alineados con nuestra Misión, desde el año 2004 la Fundación ha venido incorporando población desplazada, y el cierre del presente año nos permite entregar como resultado que, el 46% (77 niños) del total de la población atendida (167), corresponde a población desplazada certificada por el DPS (Departamento para la Prosperidad Social de la Presidencia de la República) y el 54% (90 niños) campesinos ubicados en las regiones aledañas a nuestro centro de operación en Tena-Cundinamarca.

El reclutamiento de la población beneficiaria busca cubrir las zonas del país que han sido caracterizadas como de mayor impacto en el desplazamiento, como los departamentos del Meta, Caquetá, Tolima, Cundinamarca y Valle del Cauca y los asentamientos en el municipio de Soacha. Como parte del apoyo en el reclutamiento, se continúa la gestión con entidades gubernamentales entre las que podemos citar la UAD (Unidad de Atención a Desplazados), Pastoral Social de Villavicencio, Casa de la justicia de Soacha, Comisarias de familia y Personerías de los Municipios de Soacha, La Mesa, Anapóima, Bojacá, Tena, San Antonio del Tequendama, Tocáima, Viotá y Nocáima.

El total de la población ha tenido un comportamiento variable, no obstante, es importante resaltar que, en el presente año, se atendieron 167 beneficiarios registrándose un incremento del 21% frente al año anterior cuando registramos 132.

EVOLUCION POBLACION ATENDIDA 2001-2019



Frente a su distribución por sexo, la población estuvo conformada por 75 niños y 92 niñas de los que, en los hogares se atendieron en calidad de internos 125 niños quedando 42 vinculados bajo la modalidad externa.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Calle 85 # 14 - 16 /Of. 301 Telefax: 6161371 - 6161289 Bogotá - Colombia.

www.fundacionformemos.org

Para la Fundación, la deserción es un factor exógeno que desborda nuestra actuación. En el presente año se registraron 44 casos de deserción los cuales el 55% (24 casos) corresponde a población desplazada y 45 % (20 casos) procedencia campesina vulnerable. Si bien es cierto que el índice de deserción se ubica en un 21 % se identifican como factores comunes, dificultades económicas para pago de costos educativos en 76% (16 casos) y un 24 % (10 casos) lo hacen por mejoramiento de la calidad de vida.

ASPECTOS ACADÉMICOS

El componente pedagógico continuó con la asistencia técnica de la Corporación Educativa Minuto de Dios, liderada por la Dirección de Educación Nacional alineando los procesos académicos y convivenciales a los programas corporativos contemplados para el año académico 2019.

El fortalecimiento del Proyecto Educativo Institucional contó con material pedagógico (módulos) de las áreas básicas para primaria y bachillerato para todos los estudiantes. Este recurso permitió el desarrollo de procesos de aprendizaje y la organización en el aula, dado que los docentes planeaban sus clases de acuerdo a la malla curricular la cual está articulada a los módulos pedagógicos que responden a las necesidades educativas del grado. También se vio favorecida la dinámica de comportamiento en las aulas multigrado ya que los módulos permiten llevar en diferentes momentos de aprendizaje a cada grado generando espacios de atención para cada uno de éstos.

La herramienta tecnológica Intranet–CEMID contribuyó a los procesos académicos y administrativos, siendo de gran utilidad. La agilidad y disposición de la información de los estudiantes, el registro de notas, el seguimiento de procesos de evaluación, la impresión de boletines, la consolidación de notas por área y grado, el seguimiento de procesos psicosociales, la capacitación virtual y la comunicación asertiva y eficaz con los procesos académicos mejoraron en tiempos y calidad de la información.

La prestación del servicio educativo se dio bajo el lineamiento de aulas multigrado.

Tabla No 1

CONFORMACIÓN DE GRUPOS AULAS MULTIGRADO

GRUPO	GRADOS	NUMERO DE ESTUDIANTES
MULTIGRADO UNO	Preescolar y 1º	13
MULTIGRADO DOS	2º- 3º	24
MULTIGRADO TRES	4 y 5ºº	33
GRADO	6º	26
GRADO	7º	21
MULTIGRADO CUATRO	8º -9º	26
MULTIGRADO CINCO	10º -11º	24
	TOTAL	167



En la búsqueda constante para hacer de nuestro modelo de educación un modelo replicable para otras instituciones con características similares y apoyados en las directrices emanadas del Ministerio de Educación y la dirección de Educación Nacional CEMID, se continuó con la implementación de mejoras al modelo pedagógico a partir del fortalecimiento del Proyecto Educativo Institucional, Manual de Convivencia, Sistema Institucional de Evaluación, mallas curriculares, programas corporativos y capacitación de docentes que conllevaron a la promoción de 119 niños quienes alcanzaron satisfactoriamente los desempeños con calificaciones superior, alto y básico. A pesar de ello, 4 de los estudiantes no fueron promocionados al grado siguiente por pérdida de dos o más áreas con niveles de desempeño bajo.

Durante el año 2019 se recibió capacitación por entidades de educación superior para los estudiantes de grados 10° y 11° en emprendimiento y estrategias de marketing a nivel empresarial y académico. Dichas entidades apoyaron a la Fundación Formemos aportando su paquete de capacitación con el fin de fortalecer los proyectos pedagógicos productivos desde el área de emprendimiento. Para ello los estudiantes recibieron talleres en:

- Cliente es todo aquel que no soy yo
- Emprendimiento e innovación
- Producción de quesos frescos
- Aproximación a pruebas SABER 11
- Plan de vida y carrera
- Exploración vocacional y orientación profesional

El parque Científico de Innovación Social de la Universidad Minuto de Dios se vinculó a la formación complementaria de nuestros estudiantes apoyando los procesos de apropiación y generación del conocimiento a partir del desarrollo de la metodología STEM Robotics, articulando las áreas del conocimiento científico como ciencia, tecnología, ingeniería y matemática con las ciencias sociales y humanas a través de la robótica educativa, fortaleciendo el trabajo colaborativo, liderazgo, la generación de ideas así como procesos de convivencia, inclusión y respeto; gracias a esta formación el equipo de robótica Fundación Formemos participó en el torneo regional Cundinamarca First Lego League Colombia, concursando con 44 instituciones educativas en desafíos de robots y proyectos de ciudades auto sostenibles. A pesar de ser el primer año en la competencia, el equipo Formemos recibió reconocimiento por su participación.

En el área técnica agropecuaria se continuó con las prácticas de campo bajo el modelo de Grupos de Aprendizaje Técnico (GRAT), cuyo objetivo es mejorar y fortalecer las competencias laborales agropecuarias adquiridas en aula además de contar con el apoyo de los beneficiarios en labores de la granja y la huerta, así como en el mantenimiento y embellecimiento de las instalaciones.

Dentro del fortalecimiento curricular se continuó con el acompañamiento del SENA que desde el año 2008 se articuló con la media técnica a través de la regional Girardot. En el año 2016, dada la cercanía con el Municipio de Tena, la regional Soacha delegó instructores para el acompañamiento

teórico-práctico por lo cual, debimos realizar el proceso de actualización del convenio logrando prorrogar dicho convenio por 5 años más, esto es desde la vigencia del año 2017 hasta el año 2022.

Como parte del proceso de articulación SENA los estudiantes de grado once plantearon proyectos pedagógicos productivos alineados a las competencias estipuladas en la malla curricular y a los lineamientos del programa Técnico en Explotación Agropecuaria del SENA. Como resultado de ello, se presentaron proyectos como:

- Transformación y comercialización de café pergamino seco, el producto actualmente ya se encuentra en proceso de comercialización.
- Transformación y comercialización de productos cárnicos (embutidos).
- Elaboración de papel a base de cascarilla de café.
- Hortalizas a través del sistema aeropónico.
- Producción de subproductos a base de la pulpa del café (harina, dulces y aromáticas).

Los estudiantes de primaria y secundaria continúan vinculados con los procesos que se llevan a cabo en la huerta escolar sembrando y cosechando hierbas aromáticas y hortalizas para el consumo de la población de la Institución, manteniendo las prácticas de agricultura sostenible de acuerdo con los requerimientos de la certificación Raint Forest.

Adicionalmente, en horario extracurricular el SENA - Centro Industrial del Desarrollo Empresarial regional Soacha, desarrolló la formación complementaria dirigida a población vulnerable y víctima en el manejo de la técnica del tejido de mochilas wayuu a un grupo de 45 estudiantes. El producto de ello fue expuesto en la feria agroindustrial en el marco de la semana cultural institucional.

Como parte del programa Escuela y Café se continuó con la capacitación a los estudiantes en tecnificación de cultivos, preparación de bebidas a base de café, análisis sensorial y torrefacción. Gracias a los resultados obtenidos en las ferias municipales en años anteriores, la Fundación participó para el año lectivo como jurado calificador en concursos municipales de catación y barismo.

Complementando el proceso pedagógico agrícola y con el apoyo en infraestructura y capital semilla por parte del Comité de Cafeteros de Cundinamarca, se continuó con el proyecto de germinador y almácigo de plántulas de café con la producción de 10.000 colinos, de los cuales se logró la comercialización de 1.800 plántulas con caficultores de la región del Tequendama Norte y Tequendama Sur, buscando el relevo de las plantaciones que coadyuvan en la mejora de la caficultura en el Departamento de Cundinamarca. De igual forma se dispusieron de 2.800 plantas para el cultivo interno en la Fundación.

RESULTADOS ACADÉMICOS

Las pruebas SABER 11° para los grados undécimo se desarrollaron en normalidad. Se contó con una preparación anticipada bajo los lineamientos del PRE-SABER 11° dadas por la Dirección Nacional de Educación CEMID. Los resultados alcanzados fueron satisfactorios.



Tabla No. 2

RESULTADOS PRUEBAS SABER 11° – 2019

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	PUNTAJE
1	AGUILAR ACERO LAURA TATIANA	169
2	BELTRAN GUALTEROS OMAR HERNAND	219
3	CONDE DELGADO KAREN YULIETH	228
4	DELGADO PORRAS DIANA PAOLA	284
5	MARTINEZ TORRES LINA ESPERANZA	183
6	MENDEZ LUENGAS DANIEL ROBERTO	186
7	MENDEZ TOSCANO DAYANA MICHEL	239
8	MUÑOZ GUAUÑA KAREN DANIELA	270
9	OLCUNCHE ANDRADE VITELIO	215
10	PINILLA ZAMORA MARLY GISELA	218
11	RAYO ALAPE NICOLAS	200
12	TOVAR MONTERO ANDREA CAROLINA	184
13	TRUJILLO VALLEJO PABLO	289
14	VASQUEZ VALVUENA MARIA PAULA	251

BIENESTAR

Durante el año 2019, el área psicosocial realizó actividades enfocadas a mejorar la calidad de vida y bienestar de cada uno de los beneficiarios que reciben el servicio, desarrollando la Estrategia Corporativa de Formación Integral - ECFI con temáticas como:

- Promoción y prevención de enfermedades de salud mental a partir de los talleres de competencias socioemocionales
- Fortalecimiento del autocuidado y formación en valores, manejo de emociones y sentimientos
- Valoración e intervención grupal e individual a casos reportados
- Escuela de padres

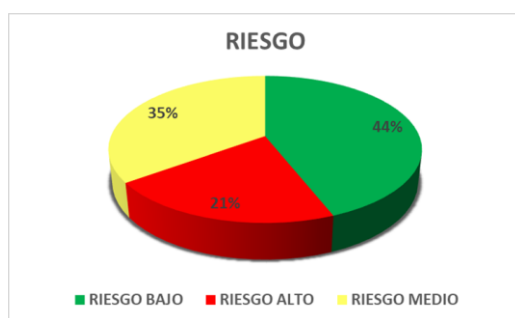
El área psicosocial estuvo conformada por psicología, trabajo social y enfermería quienes desarrollaron las actividades propias de cada área.

Desde el área de psicología se realizó la valoración al 100% de los beneficiarios atendidos para el año 2019. Posterior a cada valoración se tuvieron en cuenta las características de la población y sus necesidades, como historial de cada estudiante, factores protectores y de riesgo, generando una línea base de trabajo. Para ello se realizó una semaforización en la cual se agruparon los estudiantes en diferentes niveles de riesgo, siendo estos alto, medio y bajo.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Calle 85 # 14 - 16 /Of. 301 Telefax: 6161371 - 6161289 Bogotá - Colombia.

www.fundacionformemos.org



Para la categoría **Riesgo alto** se tuvo en cuenta rasgos de comportamiento con alta frecuencia e intensidad tales como desafío a la autoridad, oposición a la normatividad escolar y de hogares, conductas impulsivas, uso inapropiado del lenguaje, alta influencia por pares negativos, tendencia a fomentar desorden, ideas negativas, dificultades de aprendizaje, búsqueda constante de atención, existencia de manipulación y victimización.

Para la categoría **Riesgo medio**, los criterios son iguales del ítem riesgo alto, con la diferencia de que la *frecuencia e intensidad* de dichos comportamientos disruptivos es menor, por ende es importante tener en cuenta que estos estudiantes pertenecientes a esta categoría pueden cambiar a otra, dependiendo de factores externos o las circunstancias particulares de la etapa de desarrollo.

En lo que respecta a la categoría **Riesgo Bajo** se identifica una presencia baja o nula en los ítems evaluados en la categoría riesgo alto, adicional cuenta con una red de apoyo fortalecida y con habilidades sociales fortalecidas que permiten el diálogo y la orientación en la mayoría de las situaciones cotidianas.

A partir de la semaforización presentada a cada caso se elaboró un plan de intervención dando prioridad a los casos de riesgo alto y medio, se vinculó en el proceso a padres de familia-acudientes, docentes, orientadores de hogares; en algunos casos se remitieron a entidades externas como psicología clínica EPS, comisarías de familia e ICBF.

Dado al proceso ejecutado interdisciplinariamente se logró la disminución del **Riesgo alto** pasando a un 8%, **Riesgo medio** 23% y **Riesgo bajo** 69% esto se vio reflejado en los comportamientos y relaciones interpersonales de los espacios educativos.

Desde el área de Trabajo Social se adelantaron procesos de intervención preventiva, formativa y asistencial, realizando actividades con los beneficiarios para fortalecer los campos y aspectos de su vida personal, familiar y social.

Dentro de los casos atendidos en el área se identificaron problemáticas asociadas a dificultades de comportamiento y bajo rendimiento académico, determinando como origen, problemas familiares, baja autoestima, bajo autocuidado, falta de hábitos de estudio, pautas de organización y cuidado de sus objetos personales, falta de habilidades sociales, estrategias para el manejo de las emociones y control de la ira. Con el trabajo de familia se evidenció falta de pautas de crianza, negligencia y formas inadecuadas de castigo; como estrategia de mejora se realizó un plan de



acción dirigido a padres, docentes y orientadores de hogar brindando pautas de manejo para los casos identificados.

Con el objetivo de brindar herramientas formativas que favorezcan la autoestima de nuestros beneficiarios, se conformó el comité de conciliación donde se desarrollan habilidades de medicación y negociación para la solución de un conflicto, enseñando a los estudiantes técnicos de control emocional, mediación y conciliación fortaleciéndolas habilidades sociales, convivencia escolar y habilidades de interacción social.

El área de enfermería realizó talleres de promoción y prevención en temas relacionados con salud, higiene y cuidado personal, salud sexual y reproductiva, consumo adecuado de los alimentos, normas de comportamiento en el comedor, entre otros. Se brindó atención a los casos remitidos por diferentes dificultades de salud como limpieza y desinfección de heridas, acompañamiento de los beneficiarios a urgencias, gestión de citas médicas en entidades externas, curaciones y suministro de medicamentos con fórmula.

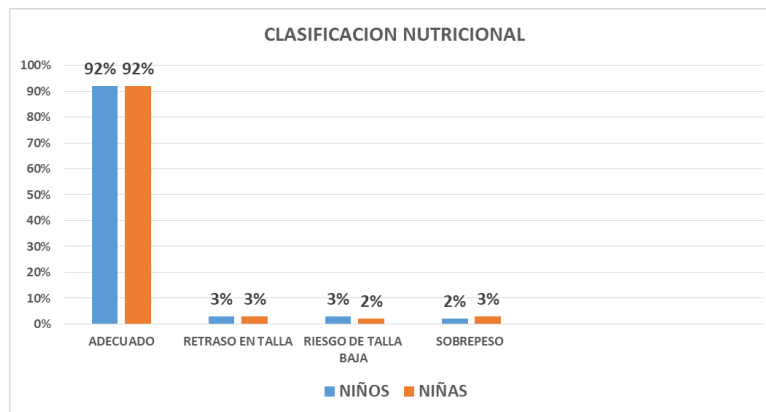
Desde el componente nutricional se realizó tamizaje con el objetivo de conocer la situación del estado nutricional de los beneficiarios de la Fundación para determinar su crecimiento y desarrollo, y con base en ello establecer acciones que contribuyan a mejorar, además de prevenir riesgos de deficiencia y/o excesos. Para realizar este tamizaje se tomaron en cuenta variables como el peso y la talla de los beneficiarios, las cuales se categorizaron según el siguiente diagnóstico nutricional.

Tabla No. 3

RESULTADOS DIAGNOSTICO NUTRICIONAL – 2018

CLASIFICACIÓN GENERAL DEL ESTADO NUTRICIONAL*					
DIAGNÓSTICO NUTRICIONAL	NIÑOS		NIÑAS		GENERAL
PESO Y TALLA ADECUADA PARA LA EDAD	50	91%	61	92%	111 92%
PESO BAJO TALLA ADECUADA PARA LA EDAD	2	4%	2	3%	4 3%
PESO ADECUADO PARA LA EDAD, TALLA BAJA PARA LA EDAD	2	4%	1	2%	3 2%
SOBREPESO	1	2%	2	3%	3 2%
TOTAL	55		66		121

*Indicador IMC/Edad



En esta grafica se evidencia que el 92% de los niños tienen un peso y talla adecuada para la edad, de igual forma se encuentra un porcentaje mínimo en retraso y sobrepeso.

Como plan de mejora se realizó seguimiento a cada uno de los casos promoviendo estilos de vida saludables para obtener peso adecuado, práctica de actividad física para fortalecer el crecimiento, desarrollo y control de peso, al igual que remisiones externas a valoración y tratamiento nutricional EPS.

HOGARES

Los hogares durante el año 2019 estuvieron acompañadas por la directora de hogares CEMID y lideradas por la Dirección de Educación Nacional articulando los procesos pedagógicos del centro educativo con las dinámicas de los internados logrando de esta manera una educación integral.

La vinculación de los proyectos que se desarrollan desde la Estrategia Corporativa de Formación Integral- ECFI en los establecimientos educativos del Minuto de Dios fueron articulados a las dinámicas de los hogares mediante talleres como:

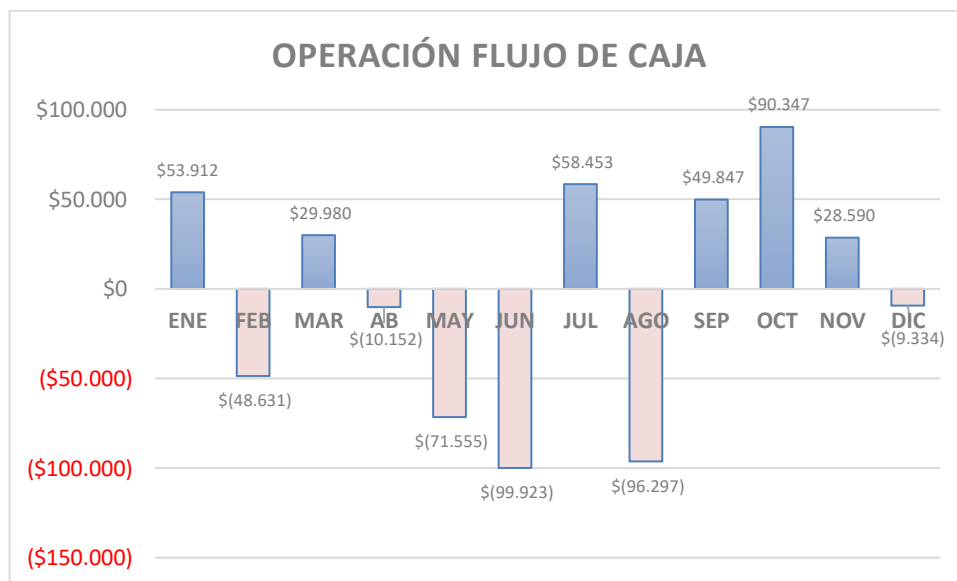
- Competencias socioemocionales
- Responsabilidad social escolar a través de los guardianes del agua para disminuir el uso del agua.
- Proyecto de valores
- Convivencia escolar - “Mi hogar territorio de paz y sana convivencia”

Todas estas actividades disminuyen la tensión, mejoran la concentración y la comunicación asertiva entre los miembros de los albergues, logrando un ambiente tranquilo y sano para el desarrollo emocional y físico.

ASPECTOS FINANCIEROS Y CONTABLES

- La gestión económica y financiera se llevó a cabo buscando mantener una relación entre el flujo de recursos económicos y el resultado de los Estados Financieros.
- Uno de los instrumentos básicos de gestión empresarial que contribuyen a un mejor manejo planificado de los recursos es el **Flujo de Caja**. Durante gran parte del año 2019, el flujo de caja registró saldos deficitarios, razón por la cual se requirió de manera prioritaria un crédito que fue aprobado por parte de la Cooperativa Minuto de Dios por valor de \$250 millones que ingresaron ente los meses de mayo y junio.
- La Tabla No. 4 permite ver la necesidad de caja durante el año 2019, este comportamiento se debe principalmente a que el evento en el cual se obtiene el mayor flujo de recursos es el evento coctel que se celebra en el mes de Octubre y del cual se reciben ingresos en el último cuatrimestre del año.

Tabla No. 4



Ejecución Operación Flujo de Caja - año 2019 - saldos sin incluir introducción de recursos de deuda por parte de terceros.

- A pesar de las dificultades y en aras de garantizar el servicio de educación, la gestión metódica y programada de los recursos, permitió que la Fundación Formemos atendiera los pagos propios de la administración como son los impuestos, empleados, servicios públicos y proveedores.

- Al cierre del año 2019 la Fundación Formemos cuenta con un flujo de caja disponible de \$182 millones para iniciar operaciones en el año 2020, sin embargo posee necesidades de caja de corto y mediano plazo dentro de las que se destacan la obligación por pagar a la CEMID por valor de \$217 millones.

Tabla No. 5

FLUJO DE CAJA EJECUTADO Cifras en Miles de \$	Ejecución Acumulada Diciembre 2019
Saldo inicial 01-Ene-2019	76.089
Total Ingresos	1.977.462
Total Egresos	(2.078.313)
Saldo Operación	(24.762)
Compromisos Adquiridos	
Coop.Uniminuto - préstamo 2019	250.000
Coop.Uniminuto - pagos préstamo 2019	(42.596)
CEMID - préstamo 2018 (\$217,4)	-
SALDO NETO CAJA A DIC 31 DE 2019	182.642
FONDO DEL CAFÉ	(87.926)
SALDO PARA LA OPERACIÓN 2020	94.716

Resumen de ejecución total de flujo de caja a Diciembre 31 2019 – cifras miles de pesos

- Teniendo en cuenta que la Fundación Formemos desarrolla diferentes actividades que contribuyen al cumplimiento de su objeto social, el siguiente informe permite identificar la rentabilidad neta de cada actividad que incluye los ingresos, gastos costos asociado, basado en el Estado de Resultados Integral para los año 2018-2019:



MÁRGEN DE CONTRIBUCIÓN POR ACTIVIDAD

Cifras en Miles de \$

CONCEPTO	INGRESOS	COSTOS Y GASTOS	CONTRIBUCIÓN NETA	2019		VAR% 2018-2019	VAR\$ 2018-2019
				MARGEN NETO			
Enseñanza							
Colegio-Hogares	80.981	923.987	(843.006)	-1041%	8%	(64.289)	
Granja	118.771	153.381	(34.610)	-29%	-37%	20.366	
Torrefactora	60.073	67.057	(6.985)	-12%	-72%	17.681	
Administración	0	286.449	(286.449)	0%	-25%	94.189	
Donaciones				0%		-	
Plan Apoyo	231.807	36.369	195.437	84%	-10%	(20.567)	
Colegio	119.797	0	119.797	100%	-37%	(71.809)	
Granja	378	0	377,5	100%	-95%	(7.392)	
Gestión/Proyectos	113.625	32.900	80.725	71%	27%	17.140	
Mercadeo Social						-	
Café	380.718	335.109	45.608	12%	-60%	(69.300)	
Vinos	26.710	20.623	6.087	23%	105%	3.118	
Visitas	33.681	6.835	26.846	80%	-19%	(6.338)	
Bonos	21.434	1.504	19.930	93%	6%	1.114	
P.Navidad	64.655	54.704	9.951	15%	-79%	(37.841)	
Almacen	68.135	31.702	36.433	53%	-25%	(12.133)	
Tienda	0	0	0	0%	-100%	19.562	
Panadería	0	0	0	0%	-100%	3.776	
Restaurante Parador	0	0	0	0%	-100%	(18.759)	
Eventos				0%		-	
Torneo Clinica	71.450	370	71.080	99%	76%	30.677	
Torneo Formemos	84.745	17.425	67.320	79%	-13%	(10.501)	
Cena	346.088	25.651	320.437	93%	-29%	(129.886)	
Otros - Bingo	27.264	10.813	16.451	60%	-49%	(16.090)	
No Operacionales	182.320	40.948	141.371	78%	-1116%	-	
BENEFICIO BRUTO	2.032.630	2.045.829	(13.199)	-0,6%	-115%		
Depreciacion-Deterioros	0	144.480	(144.480)		-14%		
NETO EJERCICIO	2.032.630	2.190.309	(157.679)	-8%	101%		

Margen de Contribución por unidad basado ERI 2018-2019. Elaboración propia

- La **Enseñanza**, comprende los ingresos y costos asociados a la Educación, permitiendo calcular el costo promedio de un niño(a) en la Fundación Formemos, que para el año 2019 se ubica en \$727.000 mensual el cual incluye los componentes el servicio educativo, alimentación, cuidado, albergue, interacción en ambientes de cultivos de café, laboratorio, torrefactora y granja. Este costo es favorable respecto al costo por estudiante que se obtuvo en el año 2018 que fue \$763.000.

CONSECUCCIÓN DE RECURSOS

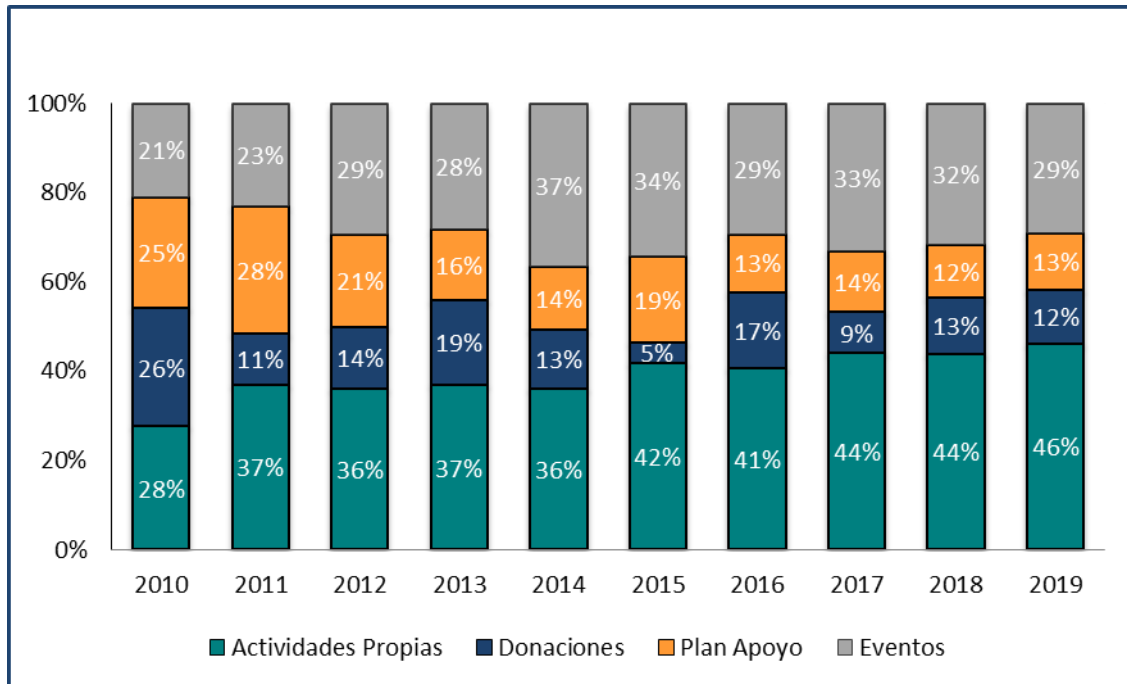
OFICINA ADMINISTRATIVA

Calle 85 # 14 - 16 /Of. 301 Telefax: 6161371 - 6161289 Bogotá - Colombia.

www.fundacionformemos.org

Durante el presente año, en la consecución de ingresos se continuó la búsqueda de recursos a través de las actividades propias, logrando una participación del 46% del total de los ingresos de la operación.

Tabla No.6
COMPOSICIÓN TOTAL DE LOS INGRESOS 2010-2019



Fuente: Estados Financieros 2010-2019 - Composición Ingresos Operacionales 2010-2019.xls

En la Tabla No.6, se muestra la evolución de los ingresos en los últimos diez (10) años, evidenciándose para el periodo de análisis 2010-2019, un crecimiento de 18 puntos porcentuales en la generación de recursos a través de las actividades propias frente a una menor dependencia de las donaciones que registran un descenso de 14 puntos porcentuales. El Plan de Apoyo presentó una participación para el año 2019 del 13% respecto al total de ingresos de la operación y los recursos provenientes de los eventos se ubicaron en un 29% registrando una leve disminución de 3 puntos porcentuales.

Para la Fundación, la consecución de recursos mediante donaciones no constituyó una fuente de recursos importante a pesar de haberse postulado en diversas convocatorias tanto internas como de organismos internacionales. La Administración logró aprobación de \$144,4 millones distribuidos así:

- Folger Properties Inc, en el mes de marzo, entregó la suma de US\$15.000 (\$45.9 millones) \$10 millones para Mercadeo Social y \$35.9 millones para el Fondo del Café.



- Fundación Arpe, en el mes de Abril, entregó la suma de US\$10,000 (\$30,8 millones) para becas de los beneficiarios.
- Folger Properties Inc, en el mes de Agosto, entregó la suma de US\$21,000 (\$67.7 millones) para el mejoramiento de todas las unidades que intervienen en las visitas eco pedagógicas (señalización externa, sendero ecológico, baños y laboratorio del café).

En virtud de la alianza estratégica y el convenio de cooperación suscrito en el año 2015 entre la Fundación Club el Nogal y la Fundación Formemos, con ocasión de la entrada en funcionamiento del II Hogar de las niñas, en el 2019 se ejecutó la suma de \$67,8 millones.

De igual forma, se realizó el bingo en el Club el Nogal. En esta oportunidad se estableció que del total de los ingresos recibidos por este evento el 20% fuera para la Fundación El Nogal y el 80% para Formemos, dejando como resultado ingresos neto por \$16,4 millones.

Para el presente año, las donaciones en especie tuvieron un desempeño importante cuyo valor total alcanzó la suma de \$41 millones representados en:

- La Fundación John Ramírez, en el mes de diciembre, entregó la donación de portátiles para la Sala de Informática del colegio por valor de \$23,4 millones.
- Cáceres y Ferro Finca Raíz, en el mes de noviembre, donó unos muebles biblioteca para el colegio por valor de \$2 millones.
- Sucesores José Jesús Restrepo y Cia., entregó alimentos por \$3 millones.
- Koyomad, donó productos cárnicos por \$10,6 millones
- Indes, entregó pulpa de fruta por \$2 millones

Nuestro café, considerado como el producto más importante en la generación de recursos de sostenibilidad, arrojó como resultado ingresos por valor de \$380 millones correspondientes a 42,887 libras, lo cual representa un decrecimiento del 19,4% y del 18,9% respectivamente frente al 2018.

El costo de ventas y los gastos fue de \$335 millones lo que se traduce en un excedente neto por esta actividad de \$45,6 millones y una rentabilidad del 12%.

Tabla No. 7

VENTAS DE CAFÉ

CAFÉ	2018	2019	Variación
Ventas Café (\$)	\$ 472.595.331	\$ 380.718.000	-19,4%
Libras	52.856	42.887	-18,9%

En el 2019 se incrementó el valor del Fondo del Café con la donación de Folger por valor de \$35.900.000:

Tabla No. 8
DONANTES FONDO CAFÉ

DONANTE	FECHA	VALOR DONACIÓN
FOLGER	2019-02-20	\$ 35.900.000
RODRIGUEZ RESTREPO SERGIO	2018-11-13	\$ 10.000.000
FRANCO DE RODRIGUEZ OLGA BEATRIZ DE LA SANTA CRUZ	2018-03-23	\$ 20.000.000
CORPORACIÓN BANCO DE BOGOTÁ PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACIÓN	2018-03-22	\$ 15.000.000
PROJECTS DESIGN AND DEVELOPMENT SAS	2018-03-08	\$ 45.000.000
CAIXABANK SA OFICINA DE REPRESENTACIÓN EN COLOMBIA	2018-02-19	\$ 5.200.000
TOTAL FONDO		\$ 131.100.000

DEMÁS ACTIVIDADES PROPIAS

Se resalta el beneficio para los cerca de 163 caficultores procedentes de la región del Tequendama, quienes encuentran en Formemos un apoyo incondicional en sus procesos productivos y de comercialización. La confianza depositada en nuestras instalaciones a lo largo del año, en el servicio prestado por Formemos que incluye análisis físico, proceso de tostión y empaque, ha tenido un comportamiento favorable lográndose procesar 24.780 kilos de café procedentes de la región. Frente al proceso del año anterior (20.880 kilos), se registra un crecimiento de 19%. El crecimiento sostenido a lo largo de los últimos cuatro años, ha venido consolidado la imagen y reconocimiento de la Fundación en la Región.

El programa de **visitas eco-pedagógicas** se ha venido impulsando en los dos últimos años. Desde ese tiempo se vienen presentando dificultades en el acceso a Formemos por las obras de ampliación de carretera, pero aun así se llevaron a cabo un total de 15 visitas por valor de \$33,4 millones y un número de 402 visitantes cuyo costos asociados asciende a \$6,8 millones generando un resultado neto por \$ 26,6 millones.



Tabla No. 9

VISITAS ECOPELOGICAS AÑO 2019

CLIENTE	No. VISITANTES	VALOR \$
FREDDY PALACIOS	4	\$ 140.000
GRUPO CARGADUANA	4	\$ 200.000
GRUPO CARGADUANA	3	\$ 150.000
EDWIN MATIZ	11	\$ 385.000
JP MORGAN	49	\$ 1.715.000
ADEN	50	\$ 4.250.000
EDWIN MATIZ	15	\$ 525.000
TURINO	19	\$ 665.000
EL EDEN	8	\$ 280.000
CARGILL	20	\$ 525.000
CAFICULTORES MESITAS DEL COLEGIO	15	\$ 225.000
CAS	58	\$ 2.436.000
COLEGIO SANTA FRANCISCA ROMANA	69	\$ 19.320.000
COLPATRIA	54	\$ 1.785.000
GRUPO NUTRESA	23	\$ 805.000
TOTAL	402	\$ 33.406.000

Fuente: Facturación Siigo- Matriz de facturación

El **PLAN DE APOYO**, cuyo recursos por \$225.9 millones registran un descenso de \$37.41 millones frente a la gestión del año anterior (\$263.3 millones) destaca las donaciones recibidas de personas jurídicas como las de mayor impacto con una participación del 50% del total recaudado por este concepto.

Tabla No. 10

EVOLUCION PLAN DE APOYO POR TIPO DE DONANTE 2012-2019

CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	variacion	%
Personas Jurídicas	168,40	217,87	141,45	223,02	128,08	111,57	143,15	112,05	(31,10)	-22%
Personas Naturales	196,30	135,45	139,90	114,13	163,89	141,48	85,42	79,35	(6,07)	-7%
Nómina	24,60	39,00	30,76	20,26	29,27	45,32	34,76	40,41	5,65	16%
Campañas	24,60	4,85	0,73	-	4,92	-	-	-	-	-
TOTALES	413,90	397,17	312,84	357,41	326,16	298,37	263,33	231,81	(31,52)	-13%

Fuente: Registros contables al cierre del ejercicio 2012 –2019 y Cuadro master 2012-2019

Para el año 2020, la actividad comercial deberá enfocar todos sus esfuerzos hacia la búsqueda de nuevas empresas benefactoras así como a la recuperación de donantes personas naturales directas o a través del descuento de nómina para alcanzar el nivel de recaudo obtenido en los años anteriores. Como parte de la estrategia, esta gestión se sustentará en la Responsabilidad Social Empresarial y con el apoyo de toda la organización mediante gestión directa y/o a través de la referenciación de potenciales aportantes.

Tabla No. 11
PRINCIPALES DONANTES PERSONAS NATURALES 2018 -2019

BENEFACTOR	VALOR 2018	VALOR 2019
OSORNO CALERO HELDA MARIA	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000
FRANCO FRANCO MANUEL DARIO	\$ 10.800.000	
OSORNO CALERO MARIA VICTORIA	\$ 6.000.000	
CALLE CALLE ARTURO	\$ 9.100.000	\$ 8.400.000
MEJIA DE NOREÑA MARIA CLEMENCIA		\$ 6.000.000
ULLOA GARCIA CONSUELO		\$ 5.200.000
FINA DE LOSADA BERTHA NURY	\$ 3.300.000	\$ 4.205.000
MORALES PAREDES MARIA CAMILA	\$ 3.600.000	\$ 3.600.000
ZAMBRANO DE OLIVEIRA ASTRID ANTONIA	\$ 3.500.000	
ARISTIZABAL CALERO VIVIAN	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
FRANCO DE RODRIGUEZ OLGA		\$ 3.000.000
CALERO DE ARISTIZABAL NORA		\$ 3.000.000
TOTALES	\$ 51.300.000	\$ 48.405.000
OTRAS MENORES DE \$3.0 MM	\$ 0	\$ 30.937.987
TOTAL PERSONAS NATURALES 2018	\$ 51.300.000	\$ 79.342.987

Fuente: Cuadro master- registros contables 2016-2019 (Aportes Superiores a \$3.0 mm año 2019)

En la **Tabla No. 11** se presenta un comparativo del recaudo logrado a través de personas naturales para el periodo 2018-2019 en el que se observa un decrecimiento de \$6.1 millones (7%) en el total del recaudo y la concentración cercana al 61% de los aportes (superiores a \$3.0 mm) en 9 benefactores sobre los que es preciso aclarar que son benefactores con una trayectoria de fidelización cercana a los 10 años.

En la **Tabla No. 12** se muestra el comparativo de los dineros recaudados por plan de apoyo proveniente de personas jurídicas para el periodo 2018-2019 en el que se observa un decrecimiento de \$31.1 millones (22%) y se registra la evolución de los aportes por cada benefactor.



Tabla No. 12
PRINCIPALES DONANTES PERSONAS JURIDICAS 2018 -2019

BENEFACTOR	VALOR 2018	%	VALOR 2019	%
EBAD & CIA S C A	14.400.000	10%	28.800.000	26%
INVERSORA LOS CORALES S.A.S	14.000.000	10%	22.000.000	20%
MERCANTIL COLPATRIA	-	0%	10.000.000	9%
CONSTRUCTORA TEATINOS LIMITADA	10.000.000	7%	-	0%
GRUPO GAVIRIA S.A.	6.259.161	4%	8.875.265	8%
SERVICIOS NUTRESA		0%	7.415.974	7%
GONZALES SANTA ELENA Y CIA S EN C	4.000.000	3%	6.474.000	6%
LOGISTICA INVERSIONES Y PROYECTOS DE COL	8.400.000	6%	6.000.000	5%
CARACOL TV	30.000.000	21%	5.000.000	4%
TECNOLOGIAS AMBIENTALES DE COLOMBIA S A	40.000.000	28%	4.000.000	4%
ASEO URBANO	-	0%	4.000.000	4%
UDES0 S.A.S	4.400.000	3%		0%
PROMOINVERSIONES SAGITAL S.A	3.250.000	2%	2.900.000	3%
COLEGIO DE SAN PATRICIO S A S	3.124.968	2%	2.490.000	2%
TOTALES	137.834.129	96%	107.955.239	96%
OTRAS MENORES DE \$3.0 MM	5.987.035	4%	4.100.456	4%
TOTAL PERSONAS JURIDICAS 2018	143.821.164	100%	112.055.695	100%

FUENTE: Cuadro Master REGISTROS 2016-2019 y registros contables.

En aportes por descuentos a través de nómina y campañas se incrementó el recaudo en \$5.650.000 llegando a un total de \$40.408.000. Se continúa con el apoyo de Massy Energy \$25,1 millones (\$16,6 millones en 2018), La Clínica Country \$8,5 millones (\$9,6 millones en 2018), Pfizer con \$4,3 millones (\$4,3 millones en 2018), Automotores Comagro \$1,7 millones (\$2,5 millones en 2018) y Colliers \$0,7.

La Fundación, ha logrado un posicionamiento en la realización de los eventos ubicándolos en una fuente importante en la generación de ingresos y que en el presente año representa el 32% del total de los mismos. El Coctel Concierto realizado en el mes de octubre generó un recaudo total de \$356 millones con una disminución de \$129 millones frente al recaudo del año anterior. Se destaca que en el evento se lanzó la campaña “Cometas” con destino a la educación de los niños, niñas y jóvenes atendidos por la Fundación que generó ingresos por valor de \$55.8 millones.

Al igual que en años anteriores, en el mes de Marzo, la Fundación Formemos realizó el torneo de Golf que representó un total de ingresos por \$84 millones con una disminución de \$10 millones frente al ingreso realizado en el año inmediatamente anterior. El torneo de Golf que a través de la alianza estratégica realizó la Clínica Country en beneficio de Formemos en el mes de Septiembre generó ingresos para el presente año por valor de \$71 millones con una disminución de \$39 millones frente al registrado en el año 2018.

Finalmente, y como aspecto fundamental de mencionar, se siguió en el proceso de consolidación de la alianza con la Corporación Minuto de Dios como aliado estratégico por considerarse que es la institución más idónea para lograr la permanencia de Formemos no solo financieramente sino en la misión y motivación en beneficio de los niños desplazados del conflicto.

Al cierre de operaciones de Diciembre 31/2019, bajo el número de crédito 621515 a favor de la Cooperativa Uniminuto se tiene un préstamo de libre inversión vigente amortizado a tres (3) años que finaliza en Mayo de 2022 y que al cierre del año 2019 cuenta con un saldo por pagar de \$207.404.099; de igual manera el préstamo de la CEMID continua con el mismo saldo del año 2018 por valor de \$217.4 millones.

ADMINISTRATIVAS Y LEGALES

Buscando garantizar el buen funcionamiento de la Fundación se realizaron las siguientes actividades de tipo organizacional y legal:

- Legalización predio Formemos (desenglobe del predio El Moral del predio de mayor extensión Catalamonte): según promesa de compraventa, el día 26 de diciembre de 2017, se le canceló a Central de Juventudes la suma de sesenta millones de pesos moneda corriente (\$60, 000,000). El saldo (\$60, 000,000) debía ser cancelado en el momento del perfeccionamiento del contrato. El 21 de Febrero de 2018, se presentó ante Planeación de Tena el desenglobe del predio El Moral, el cual fue rechazado por la Oficina de Instrumentos Públicos de La Mesa el día 18 de Octubre de 2018 debido a las inconsistencias en los números catastrales de los predios involucrados (Catalamonte y San José). Finalizando el año 2018, Central de Juventudes asignó un abogado para que hiciera el trámite ante el Instituto Geográfico Agustín Codazzi y la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos, para aclarar la documentación y obtener los números catastrales de los predios Catalamonte y San José.
Una vez se aclare el tema se iniciará por segunda vez el proceso de desenglobe del predio el Moral, donde hoy funciona la Fundación Formemos.
- Construcción del tercer carril de adelantamiento (Carretera principal Mosquera – Anapóima Tramo 09-D-T7- AnMo).
Con ocasión de la ampliación de esta vía el INVIAS presentó el 24 de Noviembre de 2018 una oferta formal de compra por valor de \$213.627.067, la cual fue rechazada el 28 de



diciembre de 2018 por no corresponder económicamente con la afectación de la infraestructura del colegio y del restaurante parador.

Finalmente se recibió y aceptó una oferta de \$150, 622,362 por una franja de terreno de 914,6 m².

- Permiso de vertimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR): de acuerdo con la reglamentación vigente la Fundación debe cumplir con una serie de requisitos para obtener el permiso de vertimiento de aguas residuales a la quebrada Santa Clara. Se contrató a la empresa consultora Umwelt Colombia SAS para solicitar a la CAR la reapertura del expediente y tramitar el permiso de vertimiento (el cual a la fecha no se ha obtenido). El monto de este contrato fue de \$30, 782,206. Vale la pena resaltar que la PTAR funciona bien operativamente y no vierte contaminación a la quebrada.
- Los activos de la Fundación se encuentran amparados bajo una póliza PYME contratada con BBVA Seguros y financiada con Finesa. La vigencia de la póliza es del 25 de octubre de 2019 al 24 de octubre de 2020 y su costo es de \$14, 011,588.
- Durante el año 2019 la Administración cumplió con su misión de asistencia a todos los niños beneficiarios de la Fundación, así como a sus familias.
- En lo que respecta al software que la Fundación emplea en su operación, se poseen las licencias de uso que autorizan la explotación de los programas.

PROCESOS JURÍDICOS

El único proceso jurídico vigente es la demanda a Juan José Londoño Rendón, por incumplimiento en el contrato de arrendamiento de las instalaciones donde funciona el Restaurante Típico Juan José. Las acciones adelantadas sobre el particular son:

- Con el apoyo jurídico de Holland & Knight, en Agosto de 2018, se presentó la demanda ante el Juez Municipal de La Mesa, que posteriormente pasó al Juzgado Promiscuo Municipal de Tena.
- Se embargó una casa en Jardín, Antioquía, de propiedad del señor Londoño.
- Por instrucciones de la Junta Directiva se concilió la deuda en \$160, 000,000 de los cuales a la fecha se adeudan \$20, 000,000, que se recibirán el 15 de marzo de 2020.

Finalmente, solo nos quedan palabras de agradecimiento a los aliados, benefactores, voluntarias, miembros de Junta Directiva, funcionarios y demás colaboradores que han contribuido al crecimiento de la Fundación y nos han permitido cerrar un año aunque difícil, retador para los cambios y transformaciones que deberán realizarse del 2020.

OFICINA ADMINISTRATIVA

Calle 85 # 14 - 16 /Of. 301 Telefax: 6161371 - 6161289 Bogotá - Colombia.

www.fundacionformemos.org